

Case: Forretningsudvikling og øget konkurrencevirksomhed

Umage partnere samarbejder om at skabe møbelserie

Virksomheden 1000Chairs arbejder sammen med tre socialøkonomiske virksomheder om at udvikle en produktserie af møbler, som skal sættes i produktion og sælges.

Arkitekten Finn Østergaard og hans virksomhed 1000Chairs gik i 2014 i kompagniskab med tre socialøkonomiske virksomheder: Diig og Miig, Blindes Arbejde og Glad Design.

Under navnet 3C Collection var formålet med partnerskabet at udvikle møbler, sætte dem i produktion og sælge dem gennem 1000Chairs-butikkerne. Og i samarbejdet har de fire virksomheder hver især brugt deres særlige ekspertise.

Tanken var, at produktion og salg af stolen skulle skabe vækst i de tre socialøkonomiske virksomheder, så de med tiden kunne få bedre økonomisk fodfæste og skabe flere arbejdspladser. Finn Østergaard og 1000Chairs ville til gengæld få et produkt at sælge.

Stoledesignet lykkedes dog kun delvist at få på skinner, og i stedet er de fire parter nu i gang med at udvikle en række andre produkter, der tæller bænke, borde og brikse, som dog ikke er færdigproduceret endnu.

Se på den langsigtede gevinst

"Det er et langt sejt træk at udvikle møbler og sætte dem i produktion, men det skal man være indstillet på, og man skal også være klar over, at der skal en investering til, inden produktionen kører," siger Finn Østergaard.

"Vi skulle nok have været lidt mere målrettede fra starten og ikke sprede os over så meget," fortsætter han.

Han tror stadig på, at produkterne kommer i produktion, og derfor fortsætter samarbejdet, men set

i bakspejlet er Finn Østergaard alligevel overrasket over, hvor lang tid det har taget.

"Måske har det været for mange at være fire parter sammen. Det er mange, der skal blive enige. Og måske skulle vi have brugt mere tid i den indledende fase på at få talt igennem, hvad der kunne lade sig gøre at producere," siger Finn Østergaard.

Mange fagligheder sammen

Blindes Arbejde leverer bl.a. flet til bænken, og her er direktør Kristin Espedal enig i, at især produktionen af de forskellige produkter har været en udfordring.

"Vi kan ikke bare finde 100 nye medarbejdere og levere 50.000 eksemplarer til en serie. Det har vi ikke kapaciteten til. Men det er også meget optimistisk at nå fra design til produktion og salg på et år," siger hun.

På trods af udfordringerne kan Kristin Espedal dog fortsat se positive erfaringer fra samarbejdet med de tre andre virksomheder. Hun deler også Finn Østergaards betragtning om, at de fire parter måske har været for mange og for forskellige. Hun tror dog fortsat på ideen med partnerskaber mellem forskellige typer virksomheder.

"Jeg tror meget på begrebet Corporate Shared Value, hvor man går ind i et samarbejde, fordi man deler værdier og gerne vil hjælpe hinanden. Det kan være, at man skaber nogle arbejdspladser for nogle andre, og til gengæld får man måske en god historie at fortælle," siger Kristin Espedal.

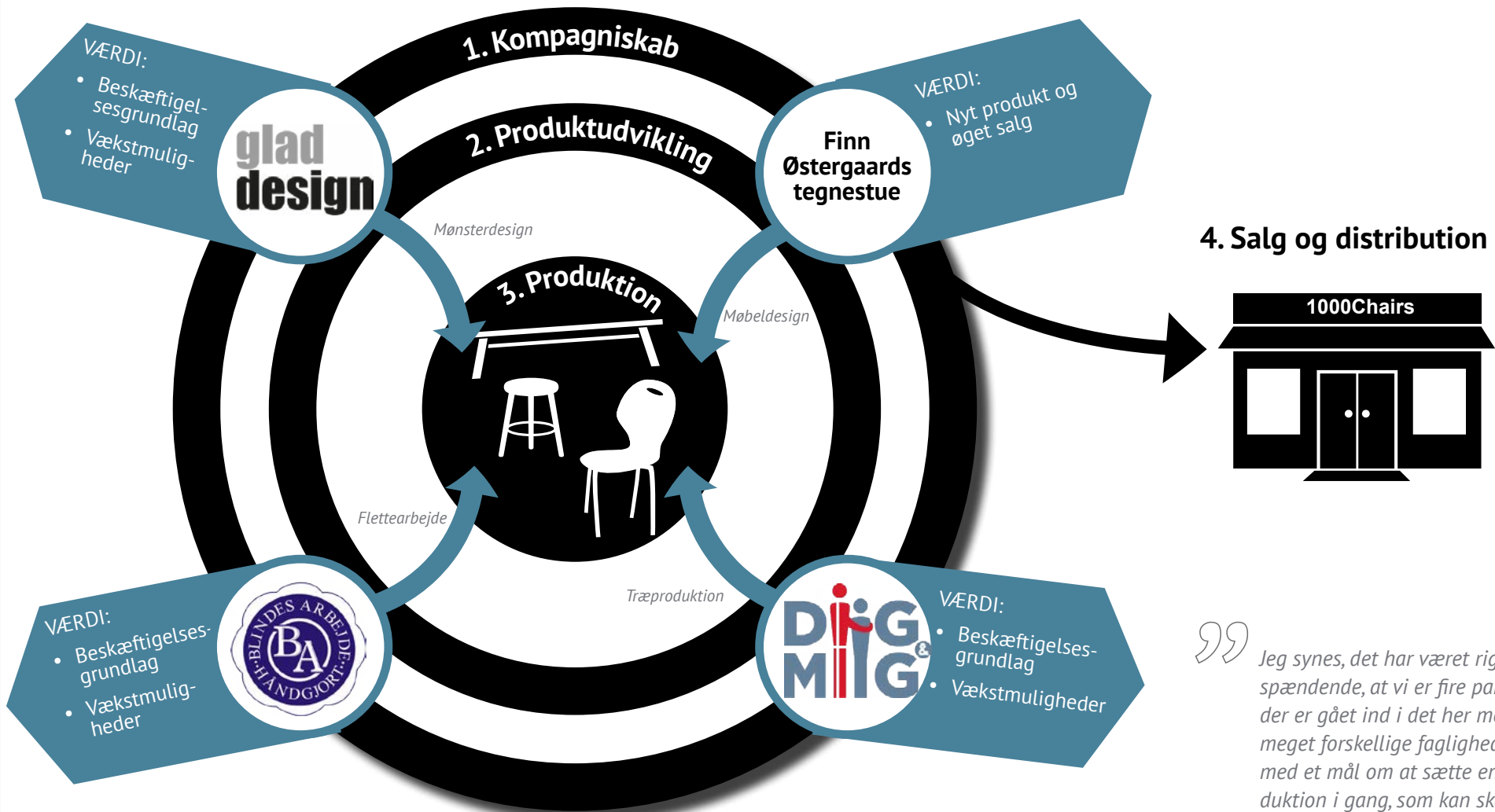
Fakta:

- Finn Østergaard er møbelarkitekt, og udover sin designvirksomhed driver han i samarbejde med sin søn butikken 1000Chairs i Hellerup. Butikken har foruden sin fysiske adresse også en webshop.
- Blindes Arbejde har butik og produktion i fem forskellige byer, og de fleste medarbejdere har et synshandicap.
- Blindes Arbejde har bl.a. omflettet Børge Mogensen og Wegner-stole, og har derigennem oparbejdet ekspertise i møbelfletning.
- Glad Design er en socialøkonomisk mønster- og designvirksomhed, hvor udviklingshæmmede er med til at skabe mønstre til bl.a. tekstiler og møbler.
- Glad Design har syv illustratører ansat. Alle har en form for funktionsnedsættelse.
- Diig og Miig er en træproduktionsvirksomhed ejet af Jørgen Kristensen, og hvor de øvrige medarbejdere er på kanten af arbejdsmarkedet.
- Diig og Miig producerer bl.a. legetøj og andre produkter i træ.

Gode råd fra Finn Østergaard og Blindes Arbejde

- Invester tid i det indledende og afklarende arbejde.
- Opstil klare mål fra begyndelsen.
- Afklar, om I er de rette parter sammen til at nå målene.
- Lav en forretningsplan og gå kritisk til den – kan I opfylde fx produktionskrav?
- Vær indstillede på, at gevinsten skal høstes på den lange bane.

Model: Forretningsudvikling og øget konkurrencevirksomhed



”Jeg synes, det har været rigtig spændende, at vi er fire parter, der er gået ind i det her med meget forskellige fagligheder. Og med et mål om at sætte en produktion i gang, som kan skabe nogle arbejdspladser.”

Kristin Espedal, direktør, Blindes Arbejde